

## TÉRMINOS DE REFERENCIA

### **Programa Regional AbE**

### **“Estrategias de Adaptación al Cambio Climático Basadas en Ecosistemas en Colombia y Ecuador”**

#### **Consultoría “Sistematización de la experiencia del Programa Regional AbE- Ecuador”**

<b>TIPO DE CONTRATO:</b>	<b>Servicios Profesionales</b>
<b>PLAZO:</b>	<b>90 días calendario</b>
<b>DISPONIBILIDAD:</b>	<b>Inmediata</b>

#### **ANTECEDENTES**

La Oficina Regional para América del Sur de la UICN (UICN América del Sur) se estableció en Quito, Ecuador, mediante Contrato entre el Gobierno de la República del Ecuador y la UICN, Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza y de los Recursos Naturales, publicado en el Registro Oficial No. 982 del 20 de julio de 1992, y cuyo objetivo es la promoción de un equilibrio entre las poblaciones humanas y los recursos naturales, propiciando para ello un desarrollo sostenible basado en el uso racional y la conservación de los suelos, el agua, el aire de nuestro planeta y de sus recursos vivos.

#### **EL PROGRAMA REGIONAL AbE**

El Programa Regional “Estrategias de Adaptación al Cambio Climático basadas en Ecosistemas en Colombia y Ecuador” (Programa Regional AbE) es parte de la Iniciativa Internacional del Clima (IKI) financiada por el Ministerio Federal Alemán de Medio Ambiente, Protección de la Naturaleza, Obras Públicas y Seguridad Nuclear (BMUB). El Programa implementa el enfoque de Adaptación basada en Ecosistemas (AbE) con el objetivo de reducir la vulnerabilidad y aumentar la resiliencia de las poblaciones y de los ecosistemas frente al cambio climático.

En Ecuador, el Ministerio de Ambiente (MAE), desde la Subsecretaría de Cambio Climático y a través de la Dirección Nacional de Adaptación al Cambio Climático con el apoyo de la Cooperación Técnica Alemana (GIZ) y de la Oficina Regional para América del Sur de la Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (UICN) ejecutan el programa en las parroquias Honorato Vásquez y Membrillal de los cantones Santa Ana y Jipijapa, provincia de Manabí, en coordinación con sus Gobiernos Autónomos Descentralizados (GAD). En Colombia el Programa Regional AbE se ejecuta en Cartagena de Indias, en colaboración con el Municipio de Cartagena y el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible (MADS) de Colombia.

El Programa tiene por objetivo que las autoridades gubernamentales nacionales y locales en sitios seleccionados de Colombia y Ecuador integren el enfoque de AbE en las políticas, planes o estrategias pertinentes, lo pongan en práctica y contribuyan con ello a reducir la vulnerabilidad de las comunidades locales en las regiones costeras.

La iniciativa consta de cuatro componentes: 1) adaptación basada en los ecosistemas en la práctica; 2) desarrollo de capacidades; 3) transversalización y aplicación en mayor escala de la AbE, y 4) comunicación y gestión de conocimientos.

El Programa Regional AbE inició en Ecuador en junio de 2016 y durará hasta julio de 2018.

En este contexto, y considerando que la ejecución del Programa Regional AbE – Ecuador ha generado una serie de aprendizajes técnicos y metodológicos (con los pasos seguidos para la implementación y transversalización de acciones con enfoque AbE) se ha previsto el desarrollo de una consultoría

encaminada a reconstruir la experiencia desarrollada por el Programa –con énfasis en los pasos, herramientas y metodologías empleadas que sean útiles de referencia para la réplica– y analizar las lecciones aprendidas. La presente consultoría busca por lo tanto, que la sistematización sea entendida y llevada a cabo como un proceso de retroalimentación en coordinación con actores involucrados en la ejecución que permita generar aprendizajes.

## **OBJETIVO DE LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES**

---

Sistematizar la experiencia del Programa Regional AbE – Ecuador mediante un proceso de investigación-acción participativa<sup>1</sup> enfocado a reconstruir la experiencia y generar lecciones aprendidas a nivel político, técnico y metodológico.

## **OBJETIVOS ESPECÍFICOS**

---

- Identificar el rol y la participación de los actores a diversos niveles locales vinculados con el Programa Regional AbE – Ecuador (instituciones públicas y privadas, organizaciones comunitarias, familias participantes, equipo técnico).
- Analizar el abordaje del enfoque AbE en cada una de las intervenciones realizadas.
- Evidenciar las lecciones aprendidas sobre el proceso de ejecución del Programa Regional AbE – Ecuador, alrededor de sus cuatro componentes de intervención: 1) adaptación basada en los ecosistemas en la práctica; 2) desarrollo de capacidades; 3) transversalización y aplicación en mayor escala de la AbE, y 4) comunicación y gestión de conocimientos.

## **ALCANCE**

---

El/la consultor/a deberá:

- Facilitar el proceso de reconstrucción de la experiencia (estructuración del documento de sistematización, recopilación, organización y análisis de la información secundaria, levantamiento de información primaria, redacción del documento final).
- Analizar e interpretar el proceso (generación de lecciones aprendidas).
- Producir un documento de sistematización (en calidad de publicación) y un documento de síntesis (resumen técnico), con las revisiones respectivas de MAE, GIZ y UICN.
- Coordinar el proceso de edición, diseño y diagramación de la publicación y de la síntesis, con la empresa que se contratará para el efecto.

## **DESCRIPCIÓN DE LAS ACTIVIDADES**

---

- Elaboración del plan de trabajo y cronograma.
- Coordinación del trabajo de manera directa con el equipo técnico del Programa Regional AbE y socios locales.

---

<sup>1</sup> Método de investigación y aprendizaje colectivo, basado en un análisis crítico y participativo que se alimenta de una pluralidad de conocimientos, saberes, ciencias, y ontologías de forma inclusiva e transdisciplinaria con el fin de estimular la transformación y el cambio social (adaptado de Eizagirre y Zabal, 2006).

- Desarrollo de la guía de ordenamiento de la sistematización o perfil, considerando los siguientes elementos clave:
  - Situación ex ante y ex post de la implementación de los componentes del Programa.
  - Abordaje del enfoque de AbE en cada uno de los componentes; herramientas y metodologías empleadas.
  - Análisis de la gobernanza de la iniciativa, incluyendo los actores clave involucrados, su rol, capacidades técnicas y dinámica de trabajo.
  - Principales resultados obtenidos, limitantes y oportunidades generadas en cuanto al objetivo central del Programa Regional AbE – Ecuador: “reducir la vulnerabilidad y aumentar la resiliencia de las poblaciones y de los ecosistemas frente al cambio climático”.
  - Elementos clave para la generación de estrategias de sostenibilidad y réplica de las acciones emprendidas por el Programa Regional AbE – Ecuador.
- Generación y análisis de la información, tomando en cuenta que en todo el proceso de reconstrucción de la experiencia se deberá considerar el uso de metodologías participativas a partir de una base de sistematización de experiencias que incluya las siguientes etapas:
  - Reconstrucción del proceso a partir de la guía de ordenamiento de la sistematización o perfil.
  - Análisis e interpretación de los procesos llevados a cabo con el fin de comprender el alcance de la implementación, las relaciones generadas entre los componentes del programa, el rol de los actores clave y las lecciones aprendidas de la implementación.

Se sugiere revisar las siguientes metodologías de sistematización:

- Lineamientos para la sistematización empleados por el proyecto FORECCSA (“Fortalecimiento de la resiliencia de las comunidades ante los efectos adversos del cambio climático con énfasis en seguridad alimentaria en la cuenca del Río Jubones y Provincia de Pichincha”)<sup>2</sup>.
- Centro de estudios y promoción del desarrollo - DESCO. 2011. La sistematización de experiencias. Guía conceptual y metodológica.
- Alboan. 2004. La sistematización, una nueva mirada a nuestras prácticas. Guía para la sistematización de experiencias de transformación social. 67p.
- Villavicencio. R. 2009. Aprendiendo a sistematizar: Las experiencias como fuente de conocimiento. GTZ, Programa Desarrollo Rural sostenible. Perú. 90 p.
- Otras que el/la consultor/a considere relevantes.
- Generación del documento final de sistematización (según lineamientos de publicaciones de GIZ, el manual de diseño con la ilustración del Programa y especificaciones de MAE y UICN para publicaciones conjuntas) y documento de síntesis, en formato para ser publicados.
- Aportes al documento de sistematización conjunto Colombia – Ecuador (liderado por el equipo de Colombia) “Soluciones naturales para la adaptación al cambio climático: El caso adaptación basada en ecosistemas – AbE- en Colombia y Ecuador”.
- Desarrollar una propuesta metodológica y organizar una reunión de trabajo para socializar los resultados de la sistematización dirigida a actores clave vinculados con el Programa.
- Coordinación del proceso de revisión de los dos documentos a publicarse, los mismos que deben ser revisados por MAE, GIZ y UICN.

---

<sup>2</sup> Se requiere realizar acercamientos al equipo de FORECCSA para analizar los lineamientos que se están empleando en la sistematización de la experiencia, e identificar la factibilidad de ser empleados/adaptados en este proceso.

- Liderar el proceso de diseño y diagramación de la publicación y de la síntesis, con la agencia que se contratará para el efecto, en coordinación con MAE, GIZ y UICN.

## PRODUCTOS A ENTREGAR

---

### Producto 1. A los cinco (5) días luego de firmado el contrato

- a) Plan de trabajo que detalle la propuesta metodológica y cronograma detallado.
- b) Guía de ordenamiento de la experiencia (perfil de la sistematización) que incluya el esquema del documento e instrumentos para el levantamiento de información con actores clave vinculados con el Programa.

### Producto 2. A los treinta (30) días luego de firmado el contrato

- a) Informe preliminar del proceso de sistematización: documento que detalle las actividades de levantamiento de información con actores clave vinculados con el Programa y otras acciones realizadas para la sistematización.
- b) Documento preliminar de la sistematización: estructura del documento (contenido).

### Producto 3. A los setenta y cinco (70) días luego de firmado el contrato

- a) Presentación preliminar de resultados, validación del documento de sistematización. Taller/ reunión de trabajo con el equipo técnico del Programa Regional AbE – Ecuador.
- b) Propuesta metodológica para una reunión de socialización de los resultados de la sistematización dirigido a actores clave vinculados con el Programa.

### Producto 4. A los noventa días (90) luego de firmado el contrato

- a) Memoria del evento de socialización de los resultados de la sistematización dirigido a actores clave vinculados con el Programa Regional AbE – Ecuador, organizado con apoyo del equipo técnico del Programa Regional AbE.
- b) Documento final que contenga la sistematización de la experiencia del Programa. El documento debe ser estructurado de manera que pueda ser publicado, y debe incluir los insumos de los diversos actores. El/la consultor/a debe coordinar el proceso de diseño y diagramación (contratado desde el Programa Regional AbE – Ecuador).
- c) Documento de síntesis (resumen técnico) que contenga los principales resultados de la sistematización. La síntesis también debe ser revisada por los socios del Programa (MAE, GIZ y UICN), y se debe coordinar su diseño y diagramación (servicios contratados desde el Programa).

## PERFIL TÉCNICO REQUERIDO

---

- Profesional con título de tercer nivel (y de preferencia de cuarto nivel) en Ciencias Sociales, Ciencias Naturales o Ambientales, vinculados con la gestión integral de recursos naturales.
- Conocimientos y experiencia probada en desarrollo de procesos de investigación-acción participativa o investigación aplicada vinculada con la gestión de recursos naturales y uso de metodologías participativas.
- Conocimientos y experiencia en la aplicación de herramientas de gestión del conocimiento como instrumentos y metodologías de sistematización.
- Conocimientos y experiencia en mecanismos de adaptación al Cambio Climático; deseable conocimiento en Adaptación basada en Ecosistemas (AbE).
- Comunicación fluida y receptiva, buena capacidad de redacción de documentos técnicos.
- Al menos 5 años de experiencia en los temas arriba mencionados.
- Capacidad de trabajo con comunidades locales y de relacionamiento con actores a múltiples

- niveles. Deseable con experiencia de trabajo en la zona de implementación del Programa AbE.
- Experiencia en elaboración de publicaciones con diversos actores.

## **PLAZO DE LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS**

---

Se ha estipulado un plazo de 90 días calendario a partir de la fecha de suscripción del contrato.

## **CONTENIDO DE LA PROPUESTA DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS**

---

- Hoja de vida y carta de motivación para el desarrollo de la sistematización.
- Propuesta técnica que contenga acciones, metodología y cronograma para la prestación del servicio.
- Propuesta económica que incluya los honorarios profesionales y todos los demás gastos que requiera para realizar dicho trabajo, incluyendo viajes a territorio.

## **CRITERIOS DE EVALUACIÓN**

---

Las ofertas serán evaluadas de acuerdo a los siguientes criterios:

- 40% Experiencia, hoja de vida y carta de motivación.
- 40% Propuesta técnica.
- 20% Propuesta económica – financiera: incluye los honorarios profesionales y todos los demás gastos que requiera para realizar dicho trabajo.

## **ENVIO DE LA PROPUESTA**

---

La propuesta debe ser enviada a: Sayda Paz ([sayda.paz@iucn.org](mailto:sayda.paz@iucn.org)), hasta el 21 de marzo del 2018 (23:30 ECT) bajo la referencia “**Sistematización de experiencias del Programa Regional AbE Ecuador**”. Para preguntas de clarificación de estos términos de referencia favor contactar a: Karen Podvin ([karen.podvin@iucn.org](mailto:karen.podvin@iucn.org)) con copia a Martin Calisto ([martin.calisto@iucn.org](mailto:martin.calisto@iucn.org)).

## **DESEMBOLSOS**

---

El monto total de este trabajo incluye los honorarios profesionales y todos los demás gastos logísticos que requiera el/la contratado/a para realizar dicho trabajo en los sitios de implementación del Programa.

Los pagos se acreditarán a la cuenta del contratado/a de la siguiente manera:

- 30% en los primeros 5 días luego de firmado el contrato previo a la entrega del producto 1, y una vez aprobado por la Oficial de Programa de Adaptación al Cambio Climático de UICN y el punto focal técnico del Programa Regional AbE de GIZ en Ecuador.
- 40% a los 30 días de firmado el contrato previa entrega de los productos 2, y una vez aprobados por la Oficial de Programa de Adaptación al Cambio Climático de UICN y el punto focal técnico del Programa Regional AbE de GIZ en Ecuador.
- 30% a los 90 días de firmado el contrato previa la entrega del producto 3 y 4, y una vez aprobados por la Oficial de Programa de Adaptación al Cambio Climático de UICN y el punto focal técnico del Programa Regional AbE de GIZ en Ecuador.