

AVIS D'APPEL D'OFFRES

**Avis lancé par l'Union internationale pour la conservation de la nature,
Programme Afrique Centrale et Occidentale (UICN-PACO)
Ouagadougou, Burkina Faso**

**Projet : Gouvernance Régionale des Aires Protégées en Afrique de l'Ouest
(FED/2018/399-509)**

**Titre : Mission de développement d'un outil et du protocole d'utilisation associé
pour la mesure des impacts socio-économiques générés par la mise en œuvre
du programme PAPBio**

Date de publication : 1^{er} juin 2020

Date de clôture : 30 juin 2020

1. Contexte

L'Union internationale pour la conservation de la nature (UICN) est une union de Membres composée de gouvernements et d'organisations de la société civile. Elle offre aux organisations publiques, privées et non-gouvernementales les connaissances et les outils nécessaires pour que le progrès humain, le développement économique et la conservation de la nature se réalisent en harmonie. Créée en 1948, l'UICN s'est agrandie au fil des années pour devenir le réseau environnemental le plus important et le plus diversifié au monde. Elle compte avec l'expérience, les ressources et le poids de ses 1.300 organisations Membres et les compétences de plus de 13.000 experts.

Dans le cadre de la mise en œuvre du Programme Indicatif Régional (PIR) de l'Union européenne en Afrique de l'Ouest 2014–2020 (11^e Fonds européen de développement), et spécifiquement en son domaine prioritaire 3 : « Résilience, sécurité alimentaire et nutritionnelle et ressources naturelles », il a été retenu en concertation avec la CEDEAO et l'UEMOA une action d'appui à la préservation de la biodiversité et des écosystèmes fragiles, à la gouvernance environnementale et au changement climatique en Afrique de l'Ouest (ROC/FED/039-269) au terme d'une concertation menée dans 14 pays, et financé par une contribution du 11^{ème} FED-PIR-AO.

Le programme PAPBio comporte deux composantes à savoir : la composante 1 regroupant 7 projets de terrain dont les demandeurs chefs de file sont l'UICN, la GIZ, NITIDAE (implémentant 2 projets au Burkina Faso et en Côte d'Ivoire), Wild Foundation, l'AFD, Ghana Wildlife Society ; La composante 2 porte sur la gouvernance régionale des aires protégées en Afrique de l'Ouest et est également exécutée par l'UICN. Il est important que le programme PAPBio, qui globalement vise l'amélioration du bien-être des communautés, puisse mesurer les impacts cumulés induits par l'ensemble des projets des 2 composantes.

C'est dans ce cadre que l'UICN recrute une équipe de consultants, qui peut être un groupe d'experts individuels ou des experts proposés par un cabinet, pour cette mission de développement d'un outil et du protocole d'utilisation associé pour la mesure des impacts socio-économiques générés par la mise en œuvre du PAPBio. Les présents TDR sont élaborés à cet effet.

Il est à noter qu'il est prévu le recrutement (à travers un appel d'offres séparé du présent appel) de consultants nationaux basés sur les sites des projets de terrain et qui seront en charge de la collecte des données. Du reste, la qualité de l'outil et son opérationnalité restent de la responsabilité des consultants internationaux.

2. Objectifs

L'objectif principal de la mission est d'identifier et de développer un outil et le protocole d'utilisation associé en vue de mesurer les impacts socio-économiques générés de la mise en œuvre du programme PAPBio.

De façon spécifique, il s'agit de :

- Définir, en collaboration avec les membres des équipes de projets du programme PAPBio, les indicateurs socio-économiques ou de bien-être des communautés à prendre en compte lors de la mesure de l'impact du programme PAPBio ;
- Identifier et/ou développer l'outil de mesure de la situation socio-économique des communautés de la zone d'intervention du projet ;
- Etablir le protocole de collecte de données et former les agents collecteurs des données à l'utilisation optimale de l'outil ;
- Apporter l'appui nécessaire à l'utilisation optimale de l'outil lors de la collecte des données ;
- Conduire l'analyse des données et l'élaboration du rapport de la mission en fin de projet.

3. Spécifications de la mission

La mission consiste à identifier et développer un outil et un protocole de collecte de données visant la mesure des impacts socio-économiques induits par le programme PAPBio. Il est également attendu des consultants un renforcement des capacités d'agents nationaux devant collecter les données (une première fois afin d'établir la situation de référence des zones de mise en œuvre du programme et une seconde fois en fin de projet) pour la mesure des impacts. Les données porteront sur le bien-être des communautés bénéficiaires et sur leurs capacités de résilience face aux changements climatiques.

Les données de base de l'outil de mesure des impacts seront constituées par des éléments socio-économiques constitutifs de la plupart des méthodologies standards et des outils d'évaluation socio-économique couramment utilisés. Les consultants identifieront des indicateurs de mesure alignés aux produits et résultats attendus des projets du programme PAPBio afin de faciliter la mesure et la prise en compte de leurs contributions aux impacts du programme.

En ce qui concerne la mesure des impacts, le groupe de consultants pourrait employer et/ou adapter un outil reconnu tel que le TopSecac¹ qui est un outil standard de mesure du bien-être des communautés ou encore les mesures socio-économiques de la méthodologie MEOR (Méthodologie d'Evaluation des Opportunités de Restauration). Dans tous les cas, la méthode de mesure qui sera établie devra nécessairement réaliser des économies dans la collecte de données en utilisant des données socio-économiques collectées par les projets de la composante 1 qui réalisent aussi des collectes de données compatibles avec ces mesures mais à d'autres fins.

¹ <https://ccafs.cgiar.org/fr/blog/le-top-secac-un-outil-simple-pour-analyser-la-vuln%C3%A9rabilit%C3%A9-et-faire-le-suivi-%C3%A9valuation>

Les consultants établiront par ailleurs le protocole de collecte qui, avec l'outil de collecte, devront être validés par les acteurs du programme PAPBio auprès desquels ils seront diffusés. Il est à ce stade envisagé que les entrées de données dans l'outil surviennent en début (situation de référence) et en fin du programme. Aussi, l'échantillonnage pourrait comporter une soixantaine de communautés, dont 40 environ affectées par le projet et 20 hors de la zone d'influence du projet.

Il est par ailleurs attendu que l'équipe de consultants internationaux forme et appuie les consultants nationaux qui seront chargés de collecter les données sur le terrain.

4. Tâches des consultants

L'équipe de consultants internationaux ou le cabinet retenu devra identifier et développer un outil et le protocole de collecte de données associé en vue de mesurer les impacts socio-économiques générés par la mise en œuvre du programme PAPBio.

Pour cela, il s'agira de :

- Discuter avec les partenaires de mise en œuvre du programme PAPBio, identifier et recueillir les différents indicateurs socio-économiques et de bien-être utilisés et renseignés par leur projet respectif ;
- Identifier et développer, en consultation avec les partenaires du PAPBio, l'outil de mesure des impacts socio-économiques sur les communautés bénéficiaires ainsi que leur capacité de résilience face aux changements climatiques ;
- Développer le protocole de collecte de données associé à l'outil de mesure des impacts ;
- Accompagner et superviser les consultants nationaux pour la collecte des données dans les communautés échantillonnées ;
- Animer les deux réunions techniques regroupant l'équipe du projet PAPBioC2-Gouvernance et les consultants nationaux. Ces réunions viseront d'une part la finalisation du protocole de collecte de données et la formation des consultants nationaux et d'autre part, la finalisation et l'analyse des données en fin de projet potentiellement prévue en 2023.

Livrables

L'équipe de consultants ou le cabinet devra produire les livrables suivants :

- Un rapport de démarrage produit à l'issue de la réunion de cadrage et présentant de façon détaillée la méthodologie proposée pour cette mission ;
- Un tableau de bord ou une matrice des indicateurs socio-économiques identifiés de façon participative avec les acteurs du programme PAPBio, accompagné d'un plan de suivi de chaque indicateur ;
- L'outil de collecte des données et un protocole de collecte qui sera validé et diffusé auprès des acteurs du PAPBio ;
- Un rapport intermédiaire présentant l'état d'avancement de l'étude ;
- Un rapport final de la mission présentant par ailleurs les leçons apprises de l'atelier de finalisation et d'analyse des données en fin de projet.

5. Budget et durée de la mission

Le budget de la mission est préalablement évalué à environ 80 hommes jours y compris les jours de participation aux ateliers mentionnés plus haut.

La durée de la mission concernera la phase de développement de l'outil de mesure et de la collecte des données de la situation de référence et pourrait s'étaler jusqu'à la fin du projet durant l'année 2023 par l'analyse des données issues des 2 campagnes de collecte suivie de l'évaluation des impacts du projet. La proposition d'offre budgétaire englobera les honoraires, les frais de voyage (transport, hôtel et frais de vie, etc.) pour participer aux ateliers et au lancement de la phase de collecte des données.

La planification et l'organisation du temps de travail restent à l'initiative des consultants.

6. Lieux de déplacement

Le programme PAPBio bénéficie à l'ensemble des pays de la CEDEAO et la Mauritanie. Cependant, sept projets de terrain (composante 1) sont mis en œuvre dans les pays et paysages suivants : (i) Complexe W regroupant le Bénin, Burkina Faso et Niger ; (ii) le Complexe Pô et Nazinga au Burkina Faso ; (iii) le Parc National de Comoé en Côte d'Ivoire ; (iv) le Mole National Park au Ghana ; (v) la Réserve du Gourma au Mali ; (vi) la Réserve Nationale Naturelle de Termit Tin Touma (RNNTT) au Niger et (vii) les forêts de mangroves du Sénégal au Bénin. Il pourrait ainsi être envisagé que les consultants ne participent qu'aux 2 premières missions (à tenir de manière consécutive) de collecte de données de manière à ce que les consultants nationaux puissent continuer le travail de collecte, la suite des appuis des consultants internationaux se faisant à distance. La proposition financière devra donc inclure les frais de voyage et de vie (hébergement, restauration) durant les missions de collecte de données et les deux ateliers mentionnés plus haut. Davantage de précisions sur les missions de collecte de données pourront être fournies aux consultants attributaires lors de la réunion de cadrage et les modalités de mise en œuvre convenues.

7. Conditions fiscales

En conformité avec les dispositions fiscales au Burkina Faso prévues dans la loi n°051-2019/AN portant loi de finances exercice 2020, une retenue à la source sera appliquée sur le montant des honoraires du cabinet ou du groupe de consultants. Le pourcentage de la retenue varie en fonction de la situation fiscale du prestataire (détention ou non d'une immatriculation à l'identifiant financier unique, IFU). Cette retenue sera reversée par l'UICN auprès de la Direction Générale des Impôts (DGI) à Ouagadougou.

8. Profil des consultants internationaux

La mission sera exécutée par un cabinet ou un groupe de consultants capable de démontrer les profils et qualifications ci-dessous.

Le chef de mission doit pouvoir justifier de :

- Diplôme de niveau Master (Bac+5) au minimum en Economie du développement, Agro-économie, Sciences économiques, Socio-économie, Sciences sociales ou tout autre domaine apparenté et susceptible de conférer aux candidats les qualifications requises pour la mission;
- Au moins 5 ans d'expérience pertinente dans la conception d'outils de mesure d'impacts de projet/programme de développement ainsi que les protocoles de collecte associés ;
- Expérience avérée dans la conduite de missions similaires, dont certaines à portée régionale ;
- Excellente connaissance des concepts de théorie du changement, gestion axée sur les résultats, etc. ;
- Maîtrise de l'outil informatique notamment les logiciels de collecte et d'analyse des données ;
- Excellentes compétences en communication écrite et orale ;

- Expérience dans la formation de formateurs, formation d'adultes ;
- Bonnes aptitudes pour le travail en équipes pluridisciplinaires.

Les qualifications complémentaires suivantes seront un atout :

- Bonne compréhension de la problématique de la conservation de l'environnement et du changement climatique ;
- Maîtrise du français et de l'anglais ;
- Expérience avérée dans l'identification d'indicateurs de mesure d'impacts socio-économiques et de bien-être des communautés bénéficiaires, de capacité de résilience au changement climatique, etc.
- Solide connaissance et capacité avérée d'analyse de données socio-économiques et d'interprétation des résultats en termes de contribution au bien-être de communautés bénéficiaires, au développement local, etc.

9. Contenu des offres

Les consultants et cabinets intéressés par cette consultance sont priés de bien vouloir fournir :

D'une part, une offre technique:

- Décrivant la compréhension générale des termes de référence, de l'enjeu et des objectifs de la mission ;
- Démontrant l'expertise de l'équipe proposée pour la mission, y-compris les CV illustrant les expériences pertinentes, la liste des études précédentes pertinentes et une copie d'au moins un rapport d'une mission similaire ;
- Décrivant une méthodologie détaillant l'approche à suivre pour la réalisation de la mission et des tâches assignées, ainsi que de l'atteinte des résultats escomptés de cette mission ;
- Montrant un planning détaillé du déroulement de l'étude ;
- Avec la déclaration d'éventuel conflit d'intérêt.

D'autre part, une offre financière comprenant :

- Un budget détaillé en lien avec chaque livrable ;
- Les honoraires ventilés par homme/jour et les autres frais détaillés montrant les quantités et les prix unitaires proposés ;
- Une proposition de calendrier de versement.

Questions

Les questions éventuelles sont à adresser à Arsène SANON (arsene.sanon@iucn.org) au plus tard le 21 juin 2020.

10. Remise des offres

Les offres devront parvenir au Bureau Régional de l'UICN-PACO au plus tard le 30 juin à 23:59 heures (UTC-GMT), signées et adressées à Monsieur le Directeur Régional du Programme Afrique Centrale et Occidentale:

1. Soit par dépôt sous enveloppes séparées et cachetées avec la mention « Gouvernance Régionale des Aires Protégées : Développement d'un outil de mesure des impacts du programme PAPBio » « A n'ouvrir qu'en séance d'évaluation » au Bureau Régional de l'UICN-PACO sis à Ouaga 2000, derrière la Station Total Ouaga 2000, Ouagadougou, Burkina Faso.
2. Soit par email en fichiers sous format PDF protégés par des mots de passe, à l'adresse paco@iucn.org avec le titre « Proposition - Gouvernance Régionale des Aires Protégées : « Développement d'un outil de mesure des impacts du programme PAPBio ».

Le nom de la personne détenant les mots de passe, ses coordonnées téléphoniques, Skype et adresse email doivent être mentionnés dans l'email d'envoi. Le Chef Régional des Finances et de

l'Administration de l'UICN-PACO, M. Ny Andry Rakotoharintsifa, contactera cette personne pour avoir les mots de passe lorsque la commission d'évaluation va ouvrir les dossiers. Les soumissionnaires ne doivent pas accepter des demandes de mots de passe provenant d'autres personnes.

Les mots de passe doivent être communiqués uniquement par email à l'adresse «ny-andry.rakotoharintsifa@iucn.org».

Processus de sélection

Après la réception des offres, elles seront dépouillées en comité et celles éligibles seront analysées par un panel ad hoc. Le soumissionnaire ayant obtenu la meilleure note générale sera contacté pour une réunion de cadrage et les négociations en vue de la contractualisation. Les soumissionnaires non retenus recevront plus tard un courrier les en informant.

Evaluation des offres

L'offre sélectionnée sera celle qui présentera l'offre technique la plus robuste, soutenue par l'analyse la plus avancée et l'offre financière présentant le meilleur rapport prix/qualité. La grille de notation consacrera environ 70% de la note totale à la qualité technique de l'offre et les autres 30% sur les aspects financiers.