



TERMES DE REFERENCE

Spécialiste en Solutions basées sur la Nature

I. Contexte et justification

Face à l'impact croissant des risques côtiers et à la nécessité de rassembler de multiples acteurs et investir dans divers secteurs pour renforcer la résilience des communautés et des ressources côtières, la Banque mondiale a lancé le Programme WACA - *West Africa Coastal Areas management program*, visant à lutter contre l'érosion, les inondations côtières et la pollution. Démarré en novembre 2018, le premier projet d'investissement du programme WACA (WACA ResIP) soutient actuellement 6 pays (Bénin, Côte d'Ivoire, Mauritanie, Sénégal, Togo et Sao Tomé et Príncipe) et des interventions d'ordre régional. Le programme bénéficie également de l'appui de divers autres partenaires financiers tels que le Fond pour l'environnement mondial (FEM), le Fonds nordique de développement (FDN), l'Agence Française de Développement (AFD), etc. et les contributions des Etats bénéficiaires.

Afin de freiner le recul du trait de côte, le projet WACA ResIP prévoit d'importants travaux d'ingénierie sur des secteurs de côte particulièrement vulnérables. Même si les mesures sont d'ores et déjà prises pour anticiper et éviter, minimiser, atténuer et compenser ou neutraliser au mieux les impacts de ces infrastructures à travers les instruments de sauvegardes environnementales et sociales, il n'en demeure pas moins que la zone côtière est particulièrement fragile et ces écosystèmes sensibles à ce type d'intervention. Dans ce contexte, les solutions fondées sur la nature (SfN) apparaissent comme un moyen de travailler avec les écosystèmes pour s'adapter et réduire les risques côtiers tout en optimisant les bénéfices des écosystèmes et en améliorant les moyens de subsistance des populations. A cet effet les pays ont engagé divers investissements sociaux et de restauration des écosystèmes à des stades de mise en œuvre différents. Toutefois une mauvaise compréhension ou une mauvaise application de l'approche de gestion des risques côtiers par les SfN peut conduire à une inefficacité de ces solutions voire créer une nuisance aux ressources côtières.

Les SfN sont définies comme des *actions visant à protéger, gérer de manière durable et restaurer des écosystèmes naturels ou modifiés, pour relever directement les enjeux de société de manière efficace et adaptative tout en assurant le bien-être humain et des avantages pour la biodiversité* ([IUCN, 2016](#)). Le Standard mondial de l'UICN pour les solutions fondées sur la nature est conçu pour favoriser une compréhension commune et un consensus sur ce qu'est une SfN ([IUCN, 2020](#)). Il peut aider à évaluer l'efficience, l'efficacité et la durabilité d'une SfN en conception ou en cours de mise en œuvre, orienter la mise en place l'actions correctives et permettre également une mise à l'échelle adéquate. Ce cadre constitue une opportunité pour s'assurer que les acteurs de mise en œuvre du projet WACA ResIP et des autres projets du du Programme Régional en Afrique Centrale et de l'Ouest de l'UICN (PACO) sont

outillés pour mettre en œuvre des investissements sociaux et de restauration qui soient conformes au standard et qui concourent effectivement et de façon durable au bien-être des communautés et à la nature.

L'UICN mobilisera à cet égard, une expertise pour appuyer le projet WACA ResIP, le Programme Marin et Côtier (MACO) et les autres interventions du PACO dans la mise en œuvre de solutions fondées sur la nature, pour la résilience des communautés et des ressources naturelles dans les pays concernés.

II. Objectifs de la mission d'appui

L'objectif principal de la mission est d'appuyer la mise en œuvre des interventions du projet WACA ResIP, du MACO et du PACO sur les sites qui accueillent des investissements sociaux ou des investissements physiques sans recours à l'ingénierie civile et visant à procurer des bénéfices à la nature¹, afin de porter ces interventions aux normes du Standard mondial pour les solutions fondées sur la nature et garantir qu'ils répondent durablement au défi de la résilience côtière. Il s'agira plus spécifiquement de :

- a) renforcer les capacités des Unités de Gestion de Projet (UGP) de WACA et leurs partenaires nationaux et régionaux et s'assurer que les participants s'approprient l'outil et la démarche qualité du Standard mondial de l'UICN pour les solutions fondées sur la Nature (SfN) ;
- b) appuyer l'évaluation de la conformité des interventions WACA ResIP basées sur une approche SfN¹ par rapport au Standard mondial pour les SfN ;
- c) former les collègues des différents projets du PACO sur les SfN et leur procurer une assistance pour la mise en œuvre de SfN lorsque nécessaire ;
- d) appuyer l'identification et le suivi d'interventions complémentaires ou correctives nécessaires pour que les interventions évaluées soient en conformité avec le Standard mondial pour les SfN ;
- e) appuyer l'amélioration du cadre de suivi et évaluation des interventions WACA ResIP et autres projets du PACO basées sur une approche SfN de sorte à s'assurer de l'intégration d'indicateurs SMART permettant un suivi adéquat des conditions économiques, sociales et écologiques et une prise en compte des options d'adaptation.

III. Responsabilités et tâches de l'expertise d'appui

Placé sous la supervision du Coordonnateur du Bureau d'Appui Régional du WACA ResIP, et en étroite collaboration avec les coordinateurs du MACO et du PACO, le consultant devra remplir les responsabilités et tâches suivantes :

- Organisation d'ateliers nationaux et régional de renforcement de capacités sur les SfN au profit des UGP, collègues du PACO et leurs partenaires d'exécution dans le cadre des investissements sociaux et investissements physiques sans recours à l'ingénierie civile et visant à procurer des bénéfices à la nature ;
- Appui à la mise en place par les UGP, les projets du PACO et leurs partenaires, de groupes d'utilisateurs de l'outils d'auto-évaluation du Standard à différentes échelles de gestion

¹ « Investissements sociaux et physiques sans recours à l'ingénierie civile et visant à procurer des bénéfices à la nature » et « interventions basées sur une approche SfN » sont utilisés dans ces TdR de façon interchangeable.

suivant leur pertinence par rapport aux interventions du projet et pour favoriser un apprentissage par la pratique ;

- Appui aux groupes de pratique pour vérifier grâce à l'outil d'auto-évaluation, si la conception et la mise en œuvre des investissements sociaux et investissements physiques sans recours à l'ingénierie civile, prévus par le WACA ResIP et les autres projets du PACO, intègrent l'ensemble des indicateurs de performance d'une solution fondée sur la nature tel que recommandé par le Standard mondial de l'UICN pour les Solutions fondées sur la Nature. Ces groupes constitueront une communauté de pratique qui peut être étendue pour encourager la collaboration et l'innovation afin de dépasser les limites de la simple résolution des problèmes et des approches de mise en œuvre des SfN.
- Appui aux groupes de pratique pour l'identification des actions complémentaires ou correctives à prendre pour s'assurer que les actions retenues en première intention par le projet vont contribuer durablement à la résilience des communautés et des ressources naturelles en Afrique de l'Ouest. Ces actions complémentaires/correctives contribueront notamment à s'assurer que :
 - l'échelle à laquelle les activités sont menées est adéquate ;
 - elles contribuent à une amélioration de la biodiversité ainsi que la fonctionnalité et la connectivité des écosystèmes ;
 - les opportunités pour assurer leur viabilité économique sont saisies ;
 - leur gestion est suffisamment inclusive, transparente et habilitant ;
 - des compromis sont établis entre les parties prenantes de sorte que les communautés locales en particulier puissent continuer à profiter de multiples avantages en dépit des actions prises en faveur des écosystèmes naturels ;
 - il y a une bonne communication autour des interventions des projets basées sur une approche SfN et leurs résultats et qu'avec les politiques nationales et supranationales, elles s'influencent mutuellement pour susciter plus d'initiatives en lien avec les SfN.
- Appui technique aux UGP et autres intervenants des projets PACO dans la mise en place et le suivi des actions complémentaires ou correctives ;
- Appui à l'amélioration du cadre de suivi et évaluation des activités dans le cadre de la mise en œuvre des activités basées sur une approche SfN, de sorte à inclure des indicateurs qui permettent le suivi de la biodiversité, du bien-être humain, de la rentabilité économique, ainsi que de la performance des interventions en termes de gouvernance et de leur capacité à influencer les politiques et créer un effet d'entraînement. Le cadre de S&E doit inclure la façon dont les leçons tirées du suivi-évaluation serviront à l'adaptation dans la mise en œuvre des interventions ;
- Appuyer le développement d'outils de collecte de données qui serviront à renseigner le cadre de suivi amélioré ;
- Appuyer le renforcement de capacités des UGP et des projets PACO sur ces outils de collecte de données.

IV. Résultats attendus

Au terme de cette mission d'appui, les résultats suivants sont attendus :

- Les capacités des UGP, des projets PACO et de leurs partenaires sont renforcées sur le concept de Solutions fondées sur la Nature et le Standard mondial de l'UICN pour les SfN ;
- Des groupes d'utilisateurs de l'outil d'auto-évaluation du Standard sont constitués à différentes échelles de gestion du littoral (cellules sédimentaires, secteurs côtiers particulièrement sensibles, nationale ou transnationale, etc.) et de gestion des ressources naturelles ;
- Les interventions du WACA ResIP et des projets du PACO basées sur une approche SfN sont évaluées grâce à l'outil du standard et les actions complémentaires ou correctives nécessaires pour que les initiatives évaluées par chaque groupe à son échelle, soient en conformité avec le Standard mondial pour les solutions fondées sur la Nature sont identifiées et suivies ;
- un cadre de suivi et évaluation intégrant des indicateurs SMART de suivi adéquat des conditions économiques, sociales et écologiques est en place pour les interventions du WACA ResIP et des projets PACO basées sur une approche SfN et favorise une prise en compte des options d'adaptation.

V. Compétences requises pour la mission

Le consultant devra avoir les qualifications suivantes :

- Une expérience avérée en gestion de l'environnement, gestion des risques littoraux, développement durable, sauvegarde environnementale ou tout autre domaine pertinent ;
- Une bonne maîtrise du Standard mondial de l'UICN pour les solutions fondées sur la Nature ;
- Une expérience d'au moins 3 ans dans l'appui à la mise en œuvre de solutions fondées sur la nature ou de 5 ans en sauvegarde environnementale ;
- une Capacité à travailler de manière efficace, réactive et en collaboration avec des organisations gouvernementales, des organisations de la société civile, les établissements universitaires / de recherche, etc.
- d'excellentes compétences en communication orale et écrite et présentation en français et un niveau professionnel en anglais ;

VI. Durée et lieu de la mission

La mission est à temps plein et la durée totale des prestations est de 1 an renouvelable avec une phase d'essai de trois (3) mois.

Le consultant sera basé à l'UICN à Dakar (Sénégal), avec des déplacements dans les pays du Programme Régional en Afrique Centrale et de l'Ouest de l'UICN. Ces déplacements seront pris en charge par le MACO, le PACO ou le WACA ResIP, dans le cadre du budget dans lequel s'intègre la mission.

VII. Procédures de recrutement

Le consultant sera sélectionné selon la méthode de sélection de consultant individuel conformément au « Règlement de Passation des Marchés pour les Emprunteurs sollicitant le Financement de Projets (FPI) » de la Banque mondiale, daté de juillet 2016 et révisé en novembre 2017.

Ce recrutement se déroulera en trois (03) phases suivantes:

- une phase de présélection sur analyse de dossiers ;
- une phase d'entretiens ;
- une phase de négociation du contrat.

Critères de présélection et de sélection des candidats

Une grille de présélection arrêtée par l'UICN/WACA BAR, sera établie en considération des termes de référence. La sélection des candidats sera basée sur les critères non exhaustifs suivants :

- la qualification ou le niveau d'étude (diplôme) ;
- l'expérience professionnelle globale, spécifique et similaire ainsi que la connaissance des réglementations nationales en matière de protection de l'environnement et des politiques de sauvegarde environnementale et sociale de la Banque mondiale;
- la connaissance des instruments des solutions basées sur la nature;
- l'aptitude à travailler en équipe et à exécuter des missions de terrain

VIII. Dossier de candidature

Le dossier, comprenant un CV et une lettre de motivation, devra être envoyé à l'UICN via son portail de gestion des Ressources humaines.

Dates et lieu de dépôt

Les dossiers de candidature complets, comportant les pièces requises doivent être envoyés par voie électronique simultanément à l'adresse email PACOJOBS@iucn.org avec la mention «**Candidature pour le poste de**» dans le strict respect des date et heures limites fixées au plus tard **le dimanche 13 mars 2022 à 18h00 (GMT)**.

Seuls les candidats présélectionnés seront contactés aux adresses e-mail et téléphoniques mentionnées dans leur CV, pour poursuivre le processus.