



Projet « Appui au développement et à la mise en œuvre d'un modèle concerté et intégré de conservation du Grand Écosystème Fonctionnel de Zakouma (APEF-GEFZ) »

TERMES DES REFERENCES

Recrutement d'un consultant externe pour l'évaluation à mi-parcours du projet APEF/UICN-GEFZ

Titre du projet	Appui au développement et à la mise en œuvre d'un modèle concerté et intégré de conservation du Grand Écosystème Fonctionnel de Zakouma (GEFZ), (n° FED-2020-416-197).
Organisation	Consortium UICN
Bailleur	Union Européenne
Période de l'activité	Du 1 ^{er} au 30 Septembre 2022
Zone d'intervention	Provinces : Guéra, Salamat, Moyen-Chari
Secteur	Développement territorial

I. CONTEXTE ET JUSTIFICATION

Le gouvernement du Tchad et l'Union Européenne ont signé une Convention de Financement (CF) n°FED/2016/039-048 pour mettre en œuvre le Programme d'Appui à la gestion concertée des Aires protégées et Ecosystèmes Fragiles du Tchad (APEF) qui, s'inscrit dans le cadre du Programme indicatif national (PIN) 11ème FED, secteur 2 "Gestion durable des ressources naturelles".

Ce programme, vise une démarche concertée de conservation, de gestion et mise en réseau de plusieurs aires protégées (AP) et écosystèmes fragiles (EF) à haute valeur écologique, culturelle et touristique au Tchad.

Un des projets, issu de ce programme est le projet « **d'Appui au développement et à la mise en œuvre d'un modèle concerté et intégré de conservation du Grand Écosystème Fonctionnel de Zakouma (GEFZ)** ».

L'objectif global poursuit par ce projet est de contribuer à la conservation durable et concertée de la faune sauvage, de la biodiversité et du patrimoine du Tchad au bénéfice des populations. De manière spécifique, il s'agit de promouvoir le développement d'un modèle intégré et concerté de gestion du GEFZ pour le bien-être des populations. A terme, l'action devrait déboucher sur : **(i)** des modèles aboutis de gestion concertée des espaces partagés entre la faune sauvage, les éleveurs transhumants et les agro-pasteurs, et la réduction des conflits territoriaux sur les ressources naturelles ; **(ii)** des actions innovantes dans la gestion et la valorisation partagée des ressources naturelles au bénéfice des populations locales, et à l'amélioration des conditions de vie des jeunes par la création d'emplois dans les zones ciblées et la lutte contre l'exode rural.

Ce projet fait l'objet d'un contrat de subvention FED/2020/416-197 signé en juillet 2020, entre l'UICN (chef de fil), l'Union Européenne (UE) et le Ministère de l'Economie et de la Planification du Développement. Le consortium dirigé par l'UICN est composé de l'Agence de Développement Economique et Social (**ADES**), l'Association pour l'Écodéveloppement et l'Autopromotion Rurale au SAHEL (**SAHEL-ECODEV**), Association **MOUSTAGBAL** «



Avenir » et Association pour le Développement des Organisations Paysannes (**ADOP**). Leur positionnement d'intervention territorial dans le projet est le suivant :

- ⇒ **ADES** dans la province du **Moyen-Chari**, précisément dans le **Département de Lac Iro** ;
- ⇒ **SAHEL-ECODEV** dans la province du **Salamat**, précisément dans le **Département de Bahr-Azoum** ;
- ⇒ L'Association **MOUSTAGBAL** « Avenir » dans la province du **Guéra**, précisément dans les **départements de Barh Signaka et de Garada**.
- ⇒ **ADOP** dans la province du **Salamat**, précisément dans le **Département d'Aboudéia**.
- ⇒ L'UICN quant à elle, assure la coordination de l'ensemble des activités de ses partenaires dans toute la zone d'intervention dudit projet.

Ainsi, après 24 mois de mise en œuvre de ce projet, l'une des activités prévues est la réalisation **d'une évaluation externe à mi-parcours** dans les zones périphériques du Grand écosystème forestier de Zakouma (GEFZ) y compris la Réserve de Faune de Siniaka Minia (RFSM). Elle s'inscrit dans le cadre de la gestion efficiente et efficace du projet.

II. OBJECTIFS

2.1. Objectif global

L'objectif global de cette évaluation est d'examiner les réalisations du projet par rapport aux attentes initiales et de tirer parti de l'expérience acquise dans ce projet pour réorienter le projet pour la conception des programmes et projets à venir.

2.2. Objectifs spécifiques

De manière spécifique, cette évaluation vise à :

- Apprécier les produits/effets du projet du démarrage jusqu'à cette date en mettant en évidence les critères standards d'évaluation de projet : pertinence, efficience, efficacité, impact et durabilité/viabilité ;
- Capitaliser les leçons apprises dans les différentes zones d'intervention du projet ;
- Apprécier l'approche de mise en œuvre des activités du projet ;
- Formuler des recommandations afin de corriger d'éventuels problèmes ou dysfonctionnements constatés pendant l'exécution du projet et à l'issue de cette évaluation.

III. RESULTATS ATTENDUS

Aux termes de cette évaluation, le consultant retenu sera capable de fournir les résultats attendus suivants :

- Les effets induits du projet sont évalués à travers les critères d'évaluation suivants : pertinence, efficience, efficacité, impact et durabilité/viabilité ;
- Le niveau d'évolution des indicateurs liés aux objectifs et aux quatre résultats du projet est déterminé et connu ;
- Les leçons apprises positives ou négatives sont recueillies et capitalisées ;
- Les recommandations pour corriger les incohérences liées à la mise en œuvre du projet sont formulées ;
- Un rapport global de l'évaluation est fourni et validé.

IV. APPROCHE ET METHODOLOGIE DE L'EVALUATION

Le consultant sera responsable de la définition et de la mise en œuvre de l'approche globale de l'évaluation, guidée par l'équipe du projet concernant les indicateurs utilisés dans le cadre logique et le cas échéant sur la méthodologie suivie lors de l'évaluation de base (Baseline) du projet. Le travail du consultant inclut la définition des techniques de collecte et d'analyse des données, des visites structurées sur le terrain et des interactions avec les bénéficiaires et l'équipe d'évaluation. Les outils, la méthodologie et les conclusions de l'évaluation doivent être examinés et validés avec divers intervenants et approuvés par le chef de projet et le responsable de l'évaluation du projet APEF-UICN.

V. PROFIL DU CONSULTANT

La mise en œuvre réussie de cette évaluation nécessite un bureau d'étude spécialisé ou une équipe des consultants indépendants. Dans les deux cas, le soumissionnaire doit remplir les conditions ci-dessous :

- Avoir un niveau d'étude du cycle universitaire supérieur ou égal à Bac+5 en sciences sociales (Economie, sociologie, anthropologie, géographie, environnement ou tout autre domaine pertinent) ;
- Au moins 5 ans d'expériences professionnelles prouvées dans la mise en œuvre d'enquêtes quantitatives et qualitatives dans le(s) secteur(s) lié(s) à la mission notamment en moyens d'existence (activités génératrices de revenus, agriculture, élevage, pêche, apiculture, chaînes de valeurs) et dans les domaines transversaux (genre, protection de l'environnement) ;
- Expérience avérée de conseil et/ou de travail avec des ONG internationales, de préférence avec des projets de développement dans les moyens d'existence et de la conservation de la biodiversité ainsi qu'une expérience avec d'autres organisations internationales et bilatérales ;
- Solide expérience dans la conduite de grandes enquêtes couvrant de vastes zones géographiques avec une maîtrise des méthodes d'échantillonnage et de l'utilisation des outils et méthodologies de collecte et d'analyse de données ;
- Bonnes connaissances du genre dans les projets de développement, de l'autonomisation des femmes, de la gestion des aires protégées, de la valorisation des ressources naturelles ;
- Disposer d'une bonne connaissance du contexte du Grand Ecosystème Fonctionnel de Zakouma (GEFZ) ;
- Expérimenté avec les normes et principes d'évaluation ;
- Bonnes capacités rédactionnelles, de présentation et de communication ;
- Histoire prouvée de livrer des produits de qualité à temps ;
- Maîtrise de la langue française ;
- Connaissances des langues : arabe locale et l'anglais sont des atouts ;
- Disposer à travailler sous pression et à effectuer des déplacements sur les terrains difficiles d'accès.

VI. OFFRES

Les offres sont composées d'une partie Technique et Financière et reçues à l'adresse : nehemie.ndomassal@iucn.org, Abdias.Hawanguyo@iucn.org et avec copie obligatoire à cameroun@iucn.org et mention de l'objet : « **Recrutement d'un consultant externe pour l'évaluation à mi-parcours du projet APEF/UICN-GEFZ** ».

6.1. Offre Technique

L'offre technique est composée de :

- Méthodologie et chronogramme ;
- CV des consultants ;
- Au moins trois (3) références de travaux similaires réalisés ;
- Le template_4a_-_rfp_annex_1_-_declaration à renseigner et à signer "[Proposer's Declaration](#)"



template_4a_-_rfp_a
nnex_1_-_declaration

6.2. Offre financière

L'offre financière doit être présentée comme suit :

Details	Unité	Nbre d'unité	Cût unitaire	Montant	Observation
1. Honoraires de consultation à détailler					Il prend en compte tous les coûts de services y compris les enquêteurs
2. Frais de déplacement à détailler					Pour la collecte de données et déplacement sur le site.
3. Frais annexe à détailler					Communication et production des documents
Total					

6.3. Evaluation des offres :

Les offres seront évaluées selon les critères et scores ci-après :

- Qualification des consultants : **20%**
- Expériences des consultants : **20%** à justifier par les attestations et certificats obtenus
- Méthodologie : **30%**
- Offre financière : **30%**

NB : Les offres signées sont attendues [au plus tard le 25 août 2022 à 23h59 sous format PDF](#).

Le respect de [l'objet du mail](#) et de [format des fichiers attachés](#) sont nécessaires.